



DÉVELOPPEMENT DE GUIDES POUR LES GESTIONNAIRES DES AIRES MARINES PROTÉGÉES MÉDITERRANÉENNES

ÉVALUATION

Mars 2012



Cabinet Sami BEN HAJ

*Etudes et Conseil en Environnement
1, rue d'Istamboul ; 7000 Bizerte – Tunisie.
Tél/Fax : +216 72 425 627
e-mail : sbh.@thetis-conseil.com*

SOMMAIRE

1	PREAMBULE.....	4
2	ENJEU.....	6
3	METHODOLOGIE.....	8
4	RESULTATS ET INTERPRETATION	10
4.1.	Enjeux saillants pour les gestionnaires d'AMP.....	10
4.1.1.	Enjeux liés aux AMP.....	10
4.1.2.	Risques et menaces sur les AMP	10
4.1.3.	Enjeux considérés comme émergents.....	11
4.1.4.	Enjeux liés à l'amélioration des connaissances des gestionnaires (enjeux transversaux) ..	11
4.1.5.	Conclusions sur les enjeux saillants.....	11
4.2.	Usages et évaluation des guides existants	12
4.2.1.	Guides connus	12
4.2.2.	Guides développés spécifiquement au sein des AMP	13
4.2.3.	Pertinence des guides existants	13
4.2.4.	Causes de non usage des guides existants	13
4.2.5.	Evaluation du contenu et du format des guides de gestion	14
4.2.6.	Actions pouvant améliorer l'utilité des guides.....	14
4.2.7.	Conclusion sur l'usage et l'évaluation des guides existants.....	15
4.3.	Besoins des gestionnaires d'AMP.....	16
4.3.1.	Enjeux auxquels les gestionnaires ne trouvent pas de réponses.....	16
4.3.2.	Thèmes prioritaires pour les gestionnaires d'AMP	17
4.3.3	Conclusion sur les besoins des gestionnaires.....	19
4.4.	Synthèse du contenu existant pour de futurs guides.....	19
5	RECOMMANDATIONS POUR LES FUTURS GUIDES	23
	ANNEXES.....	31



TABLES DES ILLUSTRATIONS

Figure 1 : Articulation des activités de l'Association MedPAN avec les autres projets	4
Tableau 1: Thématiques pour lesquelles l'association MedPAN et ses partenaires disposent de substance pouvant être intégrée dans les guides de gestion	20
Tableau 2: Lignes directrices projetées par le CAR - ASP	22
Tableau 3 : Récapitulation des guides de gestion en projet, programmés et à élaborer dans les années à venir, recommandations et planning	26
Tableau 4 : Autres thématiques proposées pour l'élaboration de guides et d'outils de gestion	29

1 PREAMBULE

Né en 1990 et relancé par le WWF France en 2004, le réseau MedPAN fédère les gestionnaires d'AMP en Méditerranée et les soutient dans leurs activités de gestion.

Devenu une structure indépendante basée à Hyères en France, MedPAN travaille avec de nombreux partenaires stratégiques pour atteindre ses objectifs. L'Association MedPAN est en particulier partenaire avec le Centre d'Activités Régionales pour les Aires Spécialement Protégées (PNUE-PAM-CAR/ASP) qui a le rôle de valider les actions de l'association et d'appuyer certaines activités, notamment dans le cadre du Projet MedMPAnet. L'association est également partenaire du WWF Méditerranée, en particulier dans le cadre de la mise en œuvre du Projet MedPAN Sud et du WWF France dans le cadre du Projet MedPAN Nord. Le réseau s'est formalisé dès 2008. Depuis, il s'est structuré en vue de promouvoir un réseau durable d'aires marines protégées.

MEDPAN vise à travers son action à renforcer les capacités des gestionnaires grâce aux échanges de bonnes pratiques, aux formations et la mise en place d'outils pertinents de gestion. En vue de répondre aux besoins exprimés par les membres et les partenaires d'un réseau (38 membres et 18 partenaires, en février 2012) appelé à s'étoffer dans les temps à venir, MedPAN, le CAR/ASP et le WWF Méditerranée entendent renforcer le dispositif de création d'AMP et d'amélioration des compétences des administrateurs et des gestionnaires de ces espaces. Cette démarche globale a commencé et se poursuit au travers des activités de l'Association MedPAN et des projets MedPAN Sud (WWF Méditerranée), MedPAN Nord (WWF France) et MedMPAnet (CAR/ASP).

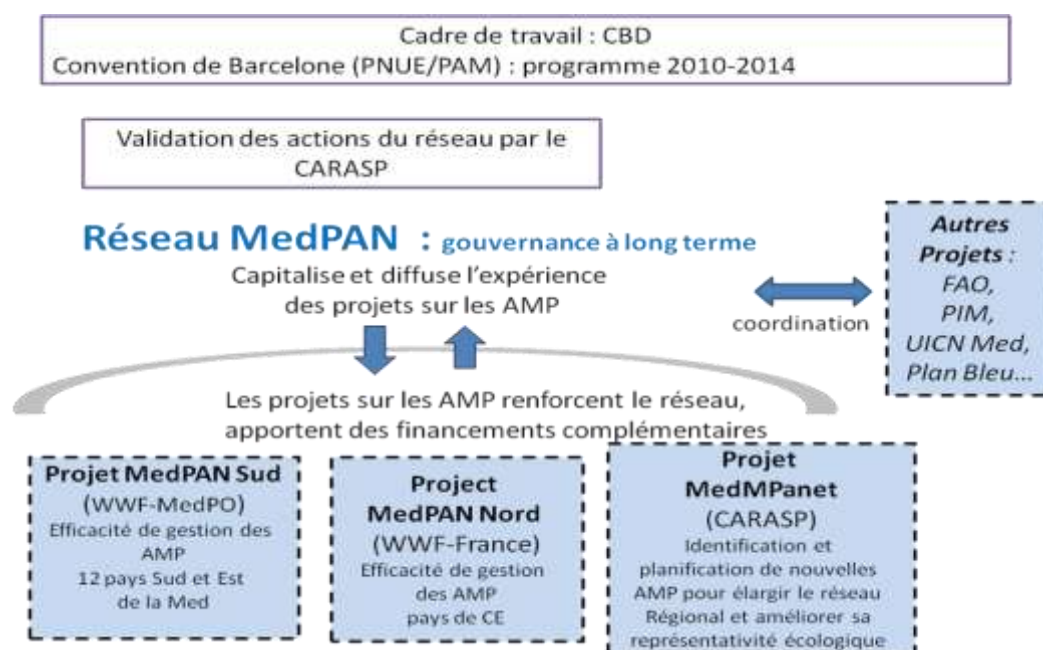


Figure 1 : Articulation des activités de l'Association MedPAN avec les autres projets

La démarche de renforcement de capacités a été entamée notamment via des sessions de formation effectuées en Tunisie et en Turquie dédiées respectivement à la gestion des aires marines protégées en novembre 2009 et à la pêche durable en octobre 2010. Une troisième formation portant sur le tourisme durable a également été mise en œuvre en Croatie en octobre 2011.

Enfin, l'association MedPAN, le CAR/ASP et le WWF Méditerranée se sont rapidement penchés sur d'autres possibilités qui pourraient favoriser l'amélioration des capacités de gestion des aires marines protégées en programmant la mise en place d'outils et guides de gestion dédiés aux AMP.

2 ENJEU

MedPAN, le CAR/ASP et le WWF Méditerranée souhaitent définir un cadre général pour la mise en place d'outils et de guides dédiés à la gestion d'AMP, adaptés à la réalité méditerranéenne et qui puissent répondre aux exigences des gestionnaires, bénéficiaires essentiels de cette démarche. Ceci permettra l'élaboration d'une collection de guides du réseau MedPAN, élaborés par l'association MedPAN ou ses partenaires et de les diffuser au travers d'une interface conviviale sur le site internet du réseau MedPAN, afin de faciliter leur utilisation par les bénéficiaires et leur permettre ainsi de tirer le meilleur parti des informations et du savoir-faire qui y figurent.

Or, de nombreux guides et outils de gestion ont été produits à ce jour par un grand nombre d'institutions et organisations internationales, régionales, nationales et locales. Des efforts immenses ont été consentis en ce sens et des produits d'une grande qualité ont été élaborés à ce jour. Toutefois, malgré cette prolifération et la qualité indéniable de ces produits, de nombreux retours ont fait état d'un usage très limité par les gestionnaires.

En 2010, l'association MedPAN a mené une étude préalable auprès des gestionnaires d'AMP en Méditerranée qui visait à :

- Recenser les outils de gestion et lignes directrices pour les AMP et AP, existants en Méditerranée mais également dans le monde, afin d'évaluer les manques ainsi que les outils à développer ou adapter ;
- Evaluer l'utilisation de tels guides par les gestionnaires d'AMP en Méditerranée ;
- Synthétiser les thématiques prioritaires des gestionnaires pour l'élaboration ou l'adaptation d'outils méthodologiques ;
- Et établir un plan d'action 2010-2013 pour l'association MedPAN.

Les retours avaient permis d'établir un constat mitigé de l'utilité de ces outils jugés de manière générale non satisfaisants, pour une ou plusieurs des raisons suivantes :

- Parce que les AMP disposent déjà de plans de gestion adéquats et clairs ;
- Parce que ce sont des documents très denses, ce qui peut rendre leur lecture fastidieuse ;
- La langue utilisée dans ces documents n'est pas forcément accessible à tous les publics ;
- Ou alors, certains outils restent peu ou pas connus.

Le détail de l'étude est disponible sur le site internet du réseau MedPAN : <http://extranet.medpan.org/upload/1821.pdf>

Comme il s'avère très difficile d'adapter ou d'améliorer ces outils, il a été jugé opportun pour MedPAN et ses partenaires d'en développer de nouveaux taillés à la mesure des besoins des bénéficiaires.

Cette mission confiée au Cabinet Thétis Conseil en partenariat avec l'Agence Pollen permettra d'affiner l'évaluation des guides et les besoins des gestionnaires afin d'établir l'assise et le cadre général pour le développement de guides et d'outils de gestion adaptés à la gestion des aires marines protégées en Méditerranée et de lignes directrices pour la réalisation du futur site web de MedPAN. Cette mission est coordonnée par un comité de pilotage formé par l'association MedPAN, le CAR-ASP et le WWF MedPO ainsi que d'autres organisations partenaires¹, sous la supervision d'un groupe consultatif composé de gestionnaires et d'experts.

La mission s'étale sur cinq mois et se découpe en trois phases :

- Une première phase dédiée à l'évaluation des besoins des gestionnaires en matière de guides et d'outils de gestion des aires marines protégées.
- Une seconde phase destinée à la définition des procédures et des critères pour le développement d'outils et de guides en vue de la réalisation d'une collection « MedPAN ».
- Et une troisième phase qui sera réservée à l'élaboration des lignes directrices de la future page Web de l'association MedPAN.

Parallèlement à l'étude sur le développement de guides de gestion, le WWF, le CAR/ASP et l'association MedPAN collabore sur un autre projet visant à renforcer les capacités des AMP par le biais d'une approche plus intégrée.

L'objectif du projet est de formuler une stratégie de renforcement des capacités qui réponde aux besoins de gestion aux échelles régionale, nationale et locale des AMP en Méditerranée. L'étude porte notamment sur les besoins de formation prioritaire des gestionnaires d'AMP. Ces résultats seront une source d'information complémentaire pour l'étude sur le développement de guide de gestion.

¹ IUCN, ATEN, Conservatoire du littoral, Agence des Aires Marines Protégées et WWF France

3 METHODOLOGIE

Cette étude de *développement de guides de gestion pour les gestionnaires d'AMP* se déroule dans la continuité du travail amorcé par l'association MedPAN en 2010.

Afin de prendre en compte les besoins de chaque gestionnaire concernant l'élaboration ou l'adaptation d'outils de gestion et d'évaluer les impacts de ces guides sur la gestion effective des AMP, l'association MedPAN a envoyé, en avril 2010, deux questionnaires (un court et un long) aux gestionnaire d'AMP en Méditerranéen.

- Le questionnaire court a été envoyé par mail très largement aux gestionnaires d'AMP en Méditerranée (220 personnes). L'objectif de ce questionnaire était de collecter une information rapide des thèmes prioritaires auprès d'un ensemble large de gestionnaires. Parmi 12 thèmes, les gestionnaires devaient en choisir au moins 3 qui leur étaient prioritaires (annexe 1).
- Le questionnaire long a été envoyé de façon ciblée à certains gestionnaires d'AMP en Méditerranée (12 gestionnaires) impliqués depuis longtemps dans le réseau MedPAN au Nord, à l'Est et au Sud de la Méditerranée. L'objectif de ce questionnaire était d'entrer plus en détail sur les attentes et besoins particuliers des gestionnaires interrogés (annexe 2).

Par le biais de ces questionnaires, l'association MedPAN a pu collecter et analyser les réponses de 23 gestionnaires pour le questionnaire court (annexe 3) et de 12 gestionnaires pour le questionnaire long (annexe 4).

La présente étude sur le développement de guides de gestion, confié au Cabinet Thétis Conseil en partenariat avec l'Agence Pollen, permet de poursuivre et d'approfondir le travail initié par l'Association MedPAN en 2010.

Un questionnaire a été élaboré en 2 versions : français et anglais. Après avoir pris en compte les commentaires du comité de pilotage, le questionnaire a été validé, finalisé puis transmis à un échantillon de 20 gestionnaires et/ou administrateurs d'aires marines protégées. 14 questionnaires ont ainsi pu être complétés.

Ce questionnaire a été conçu en vue de vérifier les résultats recueillis par MedPAN en 2010 concernant l'évaluation des outils et guides existants et les besoins des gestionnaires pour renforcer leurs capacités de gestion. L'avis des gestionnaires et d'un panel d'experts sur les supports existants et les propositions émanant de leur part est indispensable pour améliorer l'efficacité des supports à venir pour une meilleure gestion des AMP.

Ce questionnaire fait référence aux supports élaborés dans le monde et en Méditerranée et plus particulièrement ceux déjà préparés par MedPAN et ses partenaires.

Dans ce questionnaire sont abordés tous les aspects qui permettront par la suite de produire des outils et guides efficaces, en adéquation avec les attentes communes des gestionnaires, ou en lien avec la spécificité géographique, culturelle, les spécificités des AMP, la compétence des gestionnaires, etc.

Aussi le questionnaire (annexe 5) a été élaboré selon la structure suivante :

- Un premier item qui permet d'identifier la personne qui a répondu au questionnaire
- Le second est dédié à la caractérisation sommaire de l'AMP, ses gestionnaires et les principaux enjeux de gestion auxquels elle est confrontée
- Le troisième permet d'évaluer la pertinence de la forme et du contenu de guides existants, cette évaluation ne s'est pas basée pas sur une liste existante mais sur la base des guides qui ont pu les marquer ou dont ils se souviennent
- Le dernier permet aux personnes interrogées de suggérer des thématiques parmi un panel de thématiques retenues sur la base d'un listing de guides de gestion existants ou assimilés et sur la base d'autres thématiques émergentes qui pourraient être développées dans des guides de gestion

Trois entretiens directs avec des gestionnaires ont pu être menés. Ils ont permis de recueillir des informations complémentaires sur les guides existants, la forme, les contenus et les objectifs qu'ils préconisent pour des guides de gestion qui soient pratiques et opérationnels ainsi que sur le système qu'ils suggèrent afin de compléter les guides.

Les réponses ont par la suite été analysées afin de vérifier s'il existe une certaine homogénéité entre les AMP, que ce soit par leurs caractéristiques ou par les enjeux auxquels elles sont confrontées, l'expérience des gestionnaires, le regard qu'ils portent sur le contenu et la forme des guides existants et enfin en ce qui concerne les thématiques qu'ils jugent nécessaires de développer dans le cadre de la mise en place de nouveaux guides.

La compilation et le croisement des réponses faites par les personnes interrogées, ainsi qu'une revue des principaux guides de gestion disponibles permettront d'identifier les thématiques les plus urgentes à traiter sous forme de guide, la forme des guides et les mesures d'accompagnement à mettre en place.

4 RESULTATS ET INTERPRETATION

14 personnes (sur un total de 20) ont pu transmettre leurs réponses au questionnaire (*annexe 6*).

Si cet échantillon n'est pas suffisant pour traiter statistiquement les réponses, il est toutefois suffisant pour faire émerger les grandes lignes et orientations nécessaires pour bâtir une nouvelle approche pour l'élaboration de nouveaux guides ou l'adaptation de guides existants.

Les réponses ont émané de sites ou de pays équitablement répartis sur l'ensemble de la Méditerranée et en tout cas représentatives de la répartition des AMP respectivement entre les bassins occidental et oriental, entre la rive nord et la rive sud, et enfin entre pays européens et non-européens.

4.1. Enjeux saillants pour les gestionnaires d'AMP

4.1.1. Enjeux liés aux AMP

La quasi-totalité des personnes interrogées (13 sur 14) ont souligné la présence de potentialités/enjeux relatifs à la présence d'habitats, d'espèces mais également des potentialités culturelles au niveau d'AMP auxquelles ils sont directement ou indirectement impliqués (*annexe 7*).

Les herbiers de Posidonies et le coralligène figurent parmi les habitats les plus cités. Une multitude d'espèces patrimoniales ont été citées, en particulier *Posidonia Oceanica*, *Pinna nobilis*, *Corallium rubrum*. 11 réponses sur les 13 indiquant la présence d'enjeux culturels, citent en particulier la présence de pratiques de pêche traditionnelles dans leurs AMP, ce qui confirme l'importance de telles pratiques en Méditerranée et la nécessité de leur préservation.

4.1.2. Risques et menaces sur les AMP

Les risques majeurs sont liés aux activités de plaisance, à l'introduction d'espèces non indigènes et invasives, à la surpêche, à la pêche illégale et aux problèmes de pollution, en particulier la pollution d'origine anthropique. Viennent en second lieu les risques liés au chalutage, à la sur-fréquentation, aux activités maritimes civiles et militaires et à la chasse sous-marine (*annexe 8*). Outre ces risques et menaces, un gestionnaire a attiré l'attention sur le risque imputé à une pratique très courante dans certains pays du bassin sud de la Méditerranée, l'usage de la dynamite pour la pêche des ressources marines.

4.1.3. Enjeux considérés comme émergents

Par rapport aux enjeux considérés comme émergents, on note un accord quasi-unanime quant aux problèmes liés aux espèces invasives. En effet, si 11 sur les 14 personnes interrogées ont considéré les invasions biologiques comme un risque ou une menace qui pèse sur leur AMP, 13 de ces mêmes personnes interrogées considèrent les invasions biologiques comme enjeu émergent (*annexe 9*). Cela confirme bel et bien la préoccupation des gestionnaires quant à la vulnérabilité de la Méditerranée aux invasions biologiques, en raison de sa communication avec l’Océan Atlantique, la Mer Rouge et la Mer Noire, du trafic maritime chargé et des lagunes et baies envahies par la pisciculture et la conchyliculture.

Les problèmes liés aux changements climatiques figurent également à la tête des enjeux émergents en Méditerranée. A l’image de la communauté internationale, celle Méditerranéenne accorde plus d’attention aux problèmes liés aux changements climatiques et lui attribue une place plus dominante sur l’agenda environnemental.

4.1.4. Enjeux liés à l’amélioration des connaissances des gestionnaires (enjeux transversaux)

- **Approche Ecosystémique**

Les gestionnaires souhaitent améliorer leurs connaissances sur les aspects relatifs à la gestion intégrée des zones côtières, la gestion des sites Natura 2000 en mer. La préoccupation des gestionnaires reste focalisée sur leur site (*annexe 10*).

- **Approche de réseau**

Les gestionnaires ont pour la plupart suggéré de veiller davantage à l’échange d’information au niveau régional et a moindre degré à la mise en place de bases de données. Il apparaît clairement que l’amélioration des connaissances des gestionnaires peut être renforcée à travers les échanges dans le cadre d’une approche réseau et de l’usage de bases de données, ce qui est en parfaite harmonie avec les objectifs et les actions menées à ce jour et celles projetées par le réseau MedPAN (*annexe 11*).

4.1.5. Conclusions sur les enjeux saillants

Dans cette première partie destinée à l’analyse des enjeux saillants, il apparaît clairement que les AMP en Méditerranée dévoilent principalement des potentialités liées à la présence d’habitats, d’espèces mais également des potentialités culturelles.

Les risques majeurs sont liés aux activités de plaisance, à l’introduction d’espèces non indigènes et invasives, à la surpêche, à la pêche illégale et aux problèmes de pollution.

Les questions relatives aux enjeux saillants au niveau des AMP en Méditerranées mettent tous en avant les problèmes liés aux invasions biologiques et aux changements climatiques.

La préoccupation des gestionnaires quant à la vulnérabilité de la Méditerranée aux invasions biologiques est principalement due à sa communication avec l'Océan Atlantique, la Mer Rouge et la Mer Noire, au trafic maritime chargé et des lagunes et baies envahies par la pisciculture et la conchyliculture. Il convient à cet effet d'améliorer les connaissances et les efforts de recherche; d'améliorer la compréhension et de la sensibilisation; de renforcer la réponse en matière de gestion ainsi que l'apport de mécanismes juridiques et institutionnels appropriés.

Les problèmes liés aux changements climatiques figurent également à la tête des enjeux émergents en Méditerranée et leur impact continuera à augmenter avec le temps. En protégeant les espèces, les habitats et d'importantes fonctions écosystémiques (exemple : puits de carbone côtiers), les AMP peuvent servir de fondation à des stratégies d'atténuation et d'adaptation basées sur les écosystèmes. Aujourd'hui plus que jamais, il est nécessaire de modifier en profondeur la façon dont les AMP sont conçues, gérées et régies afin que les composants principaux des écosystèmes marins soient capables de s'adapter au changement climatique.

Enfin, il ressort de cette première analyse que l'amélioration des connaissances des gestionnaires est plus que nécessaire. Elle peut, en effet, être renforcée à travers les échanges dans le cadre d'une approche réseau et de l'usage de bases de données, ce qui est en parfaite harmonie avec les objectifs et les actions menées à ce jour et celles projetées par le réseau MedPAN.

4.2. Usages et évaluation des guides existants

4.2.1. Guides connus

La plupart des personnes interrogées (10 sur les 14) confirment avoir pris connaissance de l'existence de certains guides de gestion et en avoir fait usage. Le tableau 12 en annexe récapitule les guides utilisés par les personnes interrogées, ayant confirmé la connaissance de guides de gestion selon les spécificités de leur AMP.

Toutefois, les thématiques auxquelles s'intéressent les uns et les autres, diffèrent selon la spécificité de la zone en question. Les guides sur la gestion et le suivi de l'activité de plongée sous-marine d'une part et ceux relatifs aux ancrages et mouillages semblent être les plus connus.

4.2.2. Guides développés spécifiquement au sein des AMP

Certains gestionnaires d'AMP (4) ont développé des guides de gestion spécifiques à leur AMP (annexe 13). Ces guides ont soit été diffusés soit dédiés à un usage interne.

Sur la nécessité d'amélioration de ces guides spécifiques à certaines AMP, les gestionnaires pensent qu'il est recommandé d'apporter plutôt des mises à jour pour tenir compte de l'avancée des connaissances et des techniques. Ils confirment tous leur accord pour partager ces outils de gestion avec les autres gestionnaires d'AMP en méditerranée.

4.2.3. Pertinence des guides existants

A travers leurs réponses, les gestionnaires ont pu donner un avis sur les guides dédiés aux gestionnaires d'aires protégées, ces réponses ne se sont pas appuyées sur une liste précise qu'il aurait été difficile d'annoter, mais de manière générale sur tout document dont ils ont connaissance ou qu'ils ont pu utiliser, quelle que soit la source de ces documents.

Bien que la plupart des personnes interrogées confirment avoir consulté au besoin des guides de gestion et que ceux-ci semblent être suffisamment précis, la pertinence de ces guides en vue de l'amélioration de la gestion propre des AMP ne semble pas par contre répondre significativement aux attentes des gestionnaires (annexe 14).

Cette relative inadéquation avec les besoins spécifiques liés à la gestion explique peut-être le peu d'intérêt suscité par les gestionnaires pour un grand nombre de guides (sauf sans doute ceux qu'ils ont produits pour faire face à leurs propres besoins). Des éléments justifiant cette hypothèse ressortent de manière plus détaillées dans le tableau situé dans le chapitre suivant.

4.2.4. Causes de non usage des guides existants

Les constats exposés ci-haut ont été confirmés par les retours relatifs aux causes de non usage des guides existants. A cet effet, les tendances se dégagent assez clairement et il apparaît que les principales causes de non usage des guides consistent au :

- Manque de diffusion et de disponibilité des guides de gestion auprès des gestionnaires d'AMP,
- Mise en œuvre très complexe par le manque d'informations pratiques,
- Contenu inadapté au contexte local.

Ce constat a été confirmé au travers de discussions se rapportant à ce questionnaire, effectuées avec les trois gestionnaires avec lesquels un tel échange a été possible (annexe 15).

4.2.5. Evaluation du contenu et du format des guides de gestion

Les réponses ont permis de dégager un avis général sur les contenus et les formats des guides connus par les gestionnaires ayant répondu au questionnaire (*annexe 16*).

Les personnes interrogées rapportent que le contenu et le format des guides de gestion existants et/ou consultés sont dans l'ensemble bons. Si on se réfère plutôt aux entretiens téléphoniques, des suggestions ont été proposées pour l'amélioration des guides, notamment :

- Adapter davantage le contenu au contexte méditerranéen voire même local,
- Inclure davantage d'informations pratiques et d'exemples concrets pour la mise en œuvre, afin que le contenu de ces guides puisse directement être utilisé aux fins de gestion
- Elaborer des formats plus attrayants, renfermant des illustrations pratiques qui puissent rendre plus aisé, étape par étape, la mise en œuvre des actions et des activités qui sont proposées
- Les guides doivent être liés à des outils plus itératif /interactif pouvant être mis en ligne sur le site web de l'Association MedPAN (vidéos, photos, cartes, SIG...) qui permettent soit de mieux assimiler le contenu de ces guides, ou alors de les compléter.

4.2.6. Actions pouvant améliorer l'utilité des guides

La plupart des retours confirmés par les entretiens mettent en avant la nécessité d'envisager et d'entreprendre des actions d'accompagnement pour l'utilisation des guides de gestion et ce comme suit et par ordre de priorité (*annexe 17*):

- Le développement d'un réseau de personnes ressources à contacter
- L'organisation de sessions de formation sur le terrain
- L'organisation d'ateliers de formation (qui semble moins prioritaire que celles effectuées sur le terrain)

« Il importe de considérer que chaque AMP est un cas particulier (situation bio géographique, systèmes juridiques et cadres administratifs, moyens techniques...) et l'utilisation de guides de gestion ainsi que le passage de la théorie générale à la pratique locale mérite souvent une attention particulière et un accompagnement technique. » a ainsi expliqué le gestionnaire du Parc National de Port Cros pour résumer les suggestions des gestionnaires.

Enfin, les réponses émanant de certains représentants de pays non francophones/anglophones soulignent la nécessité de traduire les guides dans leurs langues respectives.

4.2.7. Conclusion sur l'usage et l'évaluation des guides existants

Au vu de ce qui précède, l'analyse des retours, bien qu'elle soit un peu difficile dans la mesure où (i) certains gestionnaires n'utilisent que très partiellement les outils, (ii) d'autres ne les appliquent pas du tout à leur AMP et (iii) certains gestionnaires n'ont pas recours aux outils et guides de gestions, elle est toutefois suffisante pour évaluer l'utilité ou l'adaptation possible de guides existants.

Les outils méthodologiques et les guides existants ont été élaborés en vue d'appuyer la gestion des AMP et sont de ce fait considérés comme outils essentiels pour une bonne pratique de la gestion. Ils sont directement destinés aux gestionnaires d'AMP ou aux autres parties prenantes en lien avec ces structures.

Bien que les outils et les guides existants abordent des thématiques variées pour la création et la gestion d'AMP, la pertinence de ces guides en vue de l'amélioration de la gestion spécifique des AMP ne semble pas répondre aux attentes des gestionnaires et ceci peut être imputé aux raisons suivantes :

- de nombreux outils ne sont pas assez adaptés au contexte méditerranéen ou aux AMP spécifiquement (contexte local)
- de nombreux outils manquent d'informations pratiques et d'exemples concrets pour la mise en œuvre
- de nombreux outils manquent de diffusion et de disponibilité auprès des gestionnaires d'AMP,
- de nombreux outils ne sont pas itératifs/interactifs pouvant servir d'outil efficace de sensibilisation et de vulgarisation.
- de nombreux outils produits ne sont pour l'instant disponibles qu'en anglais et/ou qu'en français,
- de nombreux sujets émergents tels que les invasions biologiques et les changements globaux, ne sont pas encore traités ou commencent seulement à être abordés à l'échelle de la Méditerranée.

D'autre part, les actions d'accompagnement pour l'utilisation des guides de gestion existants ou même projetés s'avèrent un besoin prioritaire pour les gestionnaires méditerranéen. Cet accompagnement peut être envisagé par ordre de priorité comme suit :

- Le développement d'un réseau de personnes ressources spécialisées à contacter pour répondre à certains questionnements en relation avec la gestion
- L'organisation de sessions de formation sur le terrain qui puisse servir de test pour la mise en œuvre de préconisations émanant des guides de gestion (suivis, restauration de milieux et d'habitats...) et pour rendre rapidement autonomes les gestionnaires du site test et d'autres gestionnaires dans la mise en œuvre des protocoles et méthodologies recommandées

- L'organisation d'ateliers de formation, plus conventionnels à dédier au traitement d'aspects plus conceptuels ou aux aspects ne nécessitant pas de « terrain » ou alors des sessions complémentaires aux sessions de terrain quand cela s'avère nécessaire, et non le contraire.

Et de manière générale, il importera de prendre en considération les éléments suivants :

- Il importe de rappeler que chaque AMP est un cas particulier et que l'utilisation de guides de gestion ainsi que le passage de la théorie générale à la pratique locale mérite souvent une attention particulière et un accompagnement technique.
- L'association MedPAN à travers son réseau de gestionnaires et ses liens directs et indirects avec ses partenaires peut procéder soit à l'amélioration ou l'adaptation de guides de gestion existants soit à la création de nouveaux guides de gestion pertinents.
- Le réseau MedPAN en collaboration avec ses partenaires pourra apporter ainsi des réponses directes aux besoins de gestion des gestionnaires d'AMP mais également mettre en avant des solutions à des problématiques émergentes qui vont devenir des préoccupations de premier plan dans les années à venir (e.g. changements globaux : espèces invasives, changements climatiques).
- L'association MedPAN doit être présente pour promouvoir et animer ce processus et soutenir les gestionnaires dans leur démarche et leur fournir des outils indispensables pour une bonne pratique de la gestion marine.

4.3. Besoins des gestionnaires d'AMP

4.3.1. Enjeux auxquels les gestionnaires ne trouvent pas de réponses

Ce chapitre est consacré à l'identification des enjeux auxquels les gestionnaires ne trouvent pas de réponses. A travers leurs réponses, les gestionnaires mettent le doigt sur les problèmes prioritaires auxquels ils ne trouvent pas entièrement ou partiellement des solutions et des réponses pratiques et ce malgré l'existence d'une littérature qui leur est consacrée.

Les 7 thèmes qui ressortent **en priorité** sont (*annexe 18*):

- Suivi socio-économique
- Financement et micro-financement de la gestion d'AMP
- Surpêche
- Pêche illégale
- Suivi écologique
- Evaluation des impacts des changements globaux
- Application de la réglementation

En dehors des enjeux proposés dans le questionnaire, trois gestionnaires ont souligné d'autres thèmes qu'ils jugent pertinents à l'échelle de l'aire marine protégée comme à un niveau plus général :

- Accompagnement du changement global, notamment les changements climatiques
- Thématiques relevant du développement durable
- Erosion littorale
- Développement agricole
- Transport en mode doux
- Tourisme durable
- Aménagements urbains et gestion du territoire
- Choix d'activités génératrices de revenu alternatives et compensatoires
- Réflexion pour une réglementation adaptée et efficace
- Problèmes liés aux ressources humaines (difficulté pour les institutions publiques/aires protégées) à faire face aux besoins en personnel dues à des restrictions conjoncturelles
- Surveillance

Les enjeux non résolus les plus récurrents sont liés à la pêche et au suivi (écologique et socio-économique). Ce fait souligne l'urgence revêtue par la problématique pêche et sans doute même un certain désarroi pour y faire face, tant le déséquilibre ressources-effort/demande est important ; alors que les suivis le sont à cause de la multiplicité et la spécificité des suivis à effectuer, cela tient également au faible nombre de documents qui exposent des approches concrètes et opérationnelles.

Moins récurrents, mais également importants : les aspects liés au financement des AMP qui présente une certaine récurrence, ainsi que l'évaluation des impacts des changements globaux qui restent insuffisamment connus par la communauté scientifique et celle des gestionnaires et qui n'a pas fait l'objet de documents suffisamment opérationnels utilisables par les gestionnaires.

4.3.2. Thèmes prioritaires pour les gestionnaires d'AMP

Nombreuses parmi les thématiques suggérées aux gestionnaires (annexe 19) ont fait l'objet de guides ou d'ouvrages. Néanmoins, au regard des résultats de la première enquête effectuée par MedPAN et qui faisait apparaître une insatisfaction des gestionnaires par rapport au contenu et à la forme de ces ouvrages, celles-ci ont été suggérées de nouveau, en vue de juger de l'opportunité de ré-agencer ces guides en vue de répondre à leurs besoins.

Les thèmes qui ressortent en **priorité** sont liés à :

- La gestion de la pêche de manière générale et plus particulièrement à la sensibilisation et à la communication en relation avec la pêche
- La planification d'un tourisme durable
- La surveillance en mer
- L'éducation environnementale dans les AMP
- Le suivi de manière générale et plus particulièrement le suivi écologique notamment les espèces invasives et le suivi de la fréquentation
- La gestion des habitats
- Le financement des AMP
- La communication dans les AMP de manière plus générale
- Les aspects liés au génie écologique :
 - Restauration de la richesse halieutique
 - La lutte contre les invasives
- Les processus Natura 2000 en mer

En comparant ces résultats avec ceux découlant de l'étude préliminaire effectuée par MedPAN en 2010 et avec les premiers résultats de la stratégie de renforcement de capacités en cours d'élaboration (annexe 20), il apparaît tout d'abord une similitude des résultats entre les études MedPAN consacrée aux guides et outils de gestion et d'une certaine disparité des résultats qui en émanent avec ceux qui ressortent de la première étape de la stratégie.

Les thèmes jugés prioritaires pour l'élaboration ou la ré-adaptation des guides et outils de gestion sont en relation avec les enjeux pêche, tourisme, suivi écologique et la police de la nature. Certaines similitudes existent entre ces résultats et ceux découlant de la stratégie, mais en regardant de plus près on s'aperçoit que les requêtes prioritaires dans cette dernière se rapportent essentiellement aux objectifs fondateurs des AMP focalisés sur la conservation, reléguant les aspects pêche et tourisme qui constituent pourtant les principaux facteurs de pression et de perturbation sur cette finalité première.

Les différences relevées entre les résultats de ces deux études et la stratégie émanent sans doute des faits suivants :

- La formulation des questionnaires
- Les personnes interrogées : un mélange entre gestionnaires et institutionnels concernant la stratégie, principalement des gestionnaires pour les études se rapportant aux guides et outils de gestion, Les résultats de ces dernières mettent le doigt sur les urgences auxquelles font face les gestionnaires sur le terrain – de manière plus détaillée au travers de sous-thématiques – dans le cadre de la présente étude,

- Les cadres : stratégique pour l'étude renforcement des capacités et opérationnel pour les études dédiées aux guides et outils de gestion.

4.3.3 Conclusion sur les besoins des gestionnaires

Pour beaucoup de thématiques évoquées, des informations existent : il peut s'agir d'informations fragmentaires ou complètes, d'autres peuvent être incluses dans les documents de gestion. Certaines ont déjà fait l'objet de guides et d'outils de gestion.

Elles ont de toute façon été évoquées, parce que les gestionnaires d'une manière ou d'une autre se trouvaient dans une impasse : méconnaissance des documents disponibles, absence ou inadéquation des informations (souvent au plan opérationnel), nouveaux enjeux, spécificité du contexte local... langue de travail non maîtrisée.

Aussi, il sera nécessaire pour chaque thématique de répondre de manière pragmatique aux besoins des gestionnaires et de leur faire parvenir les informations sous une forme optimale, et parfois de les accompagner. Il s'agira également de leur faire découvrir le cas échéant des thématiques importantes au niveau local comme au niveau plus global.

Les explications liées aux thématiques sont passées en revue ci-dessous en fonction du niveau de récurrence des réponses au questionnaire et par conséquent à ce qui peut apparaître comme étant un ordre de priorité.

4.4. Synthèse du contenu existant pour de futurs guides

Parmi les thématiques prioritaires pour les gestionnaires, l'association MedPAN et ses partenaires disposent de suffisamment de substance pour l'élaboration de 20 guides. 3 thématiques restent à programmer.

En outre, l'association MedPAN et ses partenaires disposent également de contenus pédagogiques pour l'élaboration de 3 autres guides qui n'ont pas été suggérés par une majorité d'acteurs de la conservation dans les AMP mais qui n'en sont pas moins pertinents :

- Création et gestion d'AMP
- Efficacité de la gestion des AMP
- Suivi des mammifères marins

Les deux premiers pourraient être fondus dans un guide général dédié à la gestion des AMP, le guide dédié aux mammifères marins pourrait être inclus dans la collection générale dédiée au suivi écologique (voir tableau 3).

Tableau 1: Thématiques pour lesquelles l'association MedPAN et ses partenaires disposent de substance pouvant être intégrée dans les guides de gestion

Thèmes suggérés	Contenus disponibles pour élaboration de futurs guides – Format actuel de l'information	Responsable
Sensibilisation et communication sur la pêche durable	- Charte pour une pêche durable déjà proposée aux acteurs de la filière des produits de la mer de s'engager en faveur d'un approvisionnement responsable	WWF France
	- Première rencontre des pêcheurs dans les AMP de Méditerranée, dans le cadre du Projet MedPAN Nord	WWF France
Planification de la pêche durable	- Atelier de formation régionale sur la planification de la pêche durable dans les AMP, co-organisé en 2010 par le WWF-MedPO et le CAR/ASP dans le cadre des projets MedPAN Sud et MedMPAnet	WWF MedPO- CAR/ASP
	- Actions pilotes dans le cadre du Projet MedPAN Nord sur les pêcheries durables (en cours de finalisation)	WWF France
Planification du tourisme durable	- Atelier de formation régionale sur la planification du tourisme durable dans les AMP, co-organisé en 2011 par le WWF-MedPO et le CAR/ASP dans le cadre des projets MedPAN Sud et MedMPAnet	WWF MedPO- CAR/ASP
Surveillance en mer	A programmer	A identifier
Suivi écologique	- Stratégie scientifique MedPAN, en cours de finalisation	MedPAN
	- Protocoles de suivi des changements globaux – Conservatoire du Littoral (CdL) dans le cadre de l'initiative PIM + Programme îles sentinelles, en cours de finalisation	CdL
	- Travaux en cours dans le cadre du Projet MedPAN Nord (UICN Med/Junta de Andalucia/Miramare)	UICN Med/Junta de Andalucia/Réserve Marine de Miramare
	- Travaux réalisés et en cours de réalisation par le CAR/ASP sur le suivi écologique des effets des changements climatiques sur la biodiversité marine et côtière	CAR/ASP
Education environnementale dans les AMP	- Atelier d'échange éducation environnementale dans les AMP	MedPAN
Gestion des habitats marins	- Ateliers de formation en Turquie et en Croatie sur le zonage des AMP organisés en 2010 dans le cadre du projet MedPAN Sud	WWF MedPO
Planification du financement durable des AMP	- Atelier de formation en Turquie sur les principes de base sur les business plan des AMP pour l'administration publique (atelier de formation en Turquie)	WWF MedPO
	- Atelier de formation en Croatie sur le Business plan des AMP	WWF MedPO

Suivi de la fréquentation	- Formation sur le suivi de la fréquentation dans les AMP, dans le cadre du Projet MedPAN Nord	WWF France
Suivi des espèces invasives	- Lignes directrices sur les espèces envahissantes marines et les AMP, en cours de réalisation dans le cadre du Projet MedPAN Nord - Travaux réalisés et en cours de réalisation par le CAR/ASP sur les vecteurs d'introduction d'espèces envahissantes marines en Méditerranées	UICN Med/Junta de Andalucia/Miramare CAR/ASP
Suivi socio-économique	- Méthodologie et projets pilotes, en cours de réalisation	Plan Bleu
Communication dans les AMP	- Atelier de formation en Croatie sur l'engagement des parties prenantes des AMP	WWF MedPO
Planification spatiale et outils techniques (SIG, base de données)	- Atelier de formation en Algérie sur l'utilisation des images satellites pour la cartographie marine et SIG par Gerard Pergent	WWF MedPO
Moyens de restauration de la richesse halieutique	A programmer	A identifier
Contrôle et éradication d'espèces invasives marines	- Travaux réalisés (Lignes directrices) et en cours de réalisation par le CAR/ASP sur le contrôle des vecteurs d'introduction d'espèces non-indigènes et des espèces envahissantes marines en Méditerranées	CAR/ASP
Guide sur les processus Natura 2000 en mer	- Natura 2000 en mer : base de données internet des outils de gestion existants en Espagne, France, Grèce, Italie, Malte et Slovénie. En cours de réalisation dans le cadre du Projet MedPAN Nord	Junta de Andalucia/MedPAN

Il est également à signaler que dans le cadre du Projet MedMPAnet (PNUE-PAM-CAR/ASP), trois lignes directrices ont été éditées dans le cadre de la Convention de Barcelone et sont en cours de diffusion aux décideurs et aux gestionnaires d'AMP méditerranéennes (*tableau 2*). Même si ces documents n'ont pas été jugés prioritaires par les gestionnaires dans le cadre de cette mission, il demeure tout de même important de les signaler car sollicités par les pays riverains de la Méditerranée et en totale adéquation avec les enjeux de la gestion des AMP.

Tableau 2: Lignes directrices projetées par le CAR - ASP

<u>Organisation</u>	<u>Lignes directrices</u>
CAR/ASP	- Lignes directrices pour la création et la gestion d'aires marines protégées pour les cétacés. (Ces lignes directrices ont été conjointement préparées par le CAR/ASP et ACCOBAMS)
CAR/ASP	- Lignes directrices pour la mise en place et la gestion des aires spécialement protégées pour les tortues marines en Méditerranée
CAR/ASP	- Lignes directrices pour la gestion et le suivi des populations des espèces menacées d'oiseaux marins et côtiers et de leurs domaines importants de la Méditerranée

5 RECOMMANDATIONS POUR LES FUTURS GUIDES

Les outils méthodologiques et les guides de gestion doivent être élaborés en vue d'appuyer la gestion des AMP et doivent servir de ce fait comme outils essentiels pour une bonne pratique de la gestion. Ils doivent être directement destinés aux gestionnaires d'AMP ou aux autres parties prenantes en lien avec ces structures.

Bien que les outils et les guides existants abordent des thématiques variées pour la création et la gestion d'AMP, la pertinence de ces guides en vue de l'amélioration de la gestion spécifique des AMP ne semble pas répondre aux attentes des gestionnaires.

Une revue de la documentation existante laisse constater les faits suivants :

- Grand nombre de documents sont dédiés à la majorité des thèmes en relation avec la gestion des aires protégées de manière générale, notamment les AMP
- A l'exception des guides MedPAN, l'essentiel des guides existants est constitué de monographies, expliquant ou orientant les démarches, ils sont certes utiles en soi comme documents de référence mais très peu de guides sont orientés vers l'opérationnel, et si du contenu opérationnel existe dans ce document, il est souvent soit dilué dans le document, soit insuffisamment précis
- Les documents sont pour la plupart complexes ou trop longs donc astreignants à lire
- Les documents sont souvent écrits en une seule langue (anglais ou français), parfois, dans ces deux mêmes langues
- Bien entendu, si certaines requêtes concernent des documents existants, cela ne veut pas dire qu'il s'agit de besoins redondants, mais que ces documents sont méconnus ou alors insuffisamment adaptés aux besoins

La liste des documents guides projetés par l'association MedPAN et ses partenaires s'inscrit parfaitement dans le cadre des demandes les plus exprimées dans le questionnaire. Cependant, on s'aperçoit d'une part que l'essentiel des guides projetés (comme les besoins exprimés) existent déjà (au moins dans les grands titres et parfois dans le contenu).

D'autre part, on remarquera qu'il n'y a pas une totale adéquation entre les demandes en matière de guides spécifiques ou opérationnels avec la liste des documents proposés tels que la sensibilisation et la communication sur la pêche durable, la surveillance en mer, la gestion des habitats marins, la planification spatiale et les outils techniques (SIG, base de données), les moyens de restauration de la richesse halieutique, le contrôle et l'éradication d'espèces invasives marines. Ils constituent des thèmes très pratiques qui n'apparaissent pas de manière explicite parmi les guides projetés.

L'élaboration de nouveaux guides et /ou l'adaptation ou la mise à jour de certains guides existants doit répondre aux attentes des gestionnaires et servir pour l'amélioration de la

gestion spécifique des AMP. Le contenu et le format de nouveaux outils et guides doit assurer qu'ils:

- soient adaptés au contexte méditerranéen ou aux AMP spécifiquement (contexte local)
- renferment des informations pratiques et des exemples concrets pour la mise en œuvre
- soient itératifs/interactifs pouvant servir d'outil efficace de sensibilisation et de vulgarisation.
- Traitent des sujets émergents tels que les invasions biologiques et les changements globaux,
- disponibles dans plusieurs langues.

Aussi, il sera important de planifier, outre ou au delà des documents généralistes qui conservent bien sûr leur utilité, des guides qui répondent à la demande du métier de gestionnaire, à savoir de répondre à la fois aux besoins :

- D'amélioration de connaissance contextuelle et générale au travers de documents concis et compréhensibles par tous
- Mais surtout de répondre aux impératifs d'amélioration du savoir faire

D'autre part, les actions d'accompagnement pour l'utilisation des guides de gestion existants et projetés s'avèrent un besoin prioritaire pour les gestionnaires méditerranéens. Cet accompagnement peut être envisagé par:

- Le développement d'un réseau de personnes ressources et/ou d'institutions à contacter (coaching et mentors)
- L'organisation de sessions de formation sur le terrain
- L'organisation d'ateliers de formation

Ainsi, ce qui est proposé comme processus de renforcement des capacités (focalisé autour des guides et outils de gestion) serait :

- d'élaborer au fur et à mesure des guides qui répondent aux besoins des gestionnaires, c'est-à-dire qu'ils puissent permettre au mieux la mise en œuvre d'impératifs de gestion,
- développer dans une seconde étape une campagne de promotion de ces guides auprès des gestionnaires afin qu'ils les découvrent d'une part et qu'ils en découvrent l'utilité et le pragmatisme, et enfin
- que le réseau MedPAN accompagne les gestionnaires dans un processus d'appropriation en vue de la mise en œuvre de leur contenu que ce soit dans le cadre d'actions promues par le réseau ou alors dans le cadre des programmes de gestion de chaque AMP. Pour ce faire, ces guides pourraient être liés à d'autres outils de gestion destinés à faciliter à l'assimilation de leur contenu et qui pourraient se trouver sur le site Web de l'association (cartes, outils interactifs...). L'association MedPAN pourra compter également sur un réseau de mentors/coachs spécialisés dans chaque thématique

abordée par les guides de gestion et qui pourraient servir de formateurs auprès des gestionnaires pour initier la mise en œuvre de chaque action sur le terrain et si nécessaire lors de sessions de formation plus conventionnelles (en salle) au profit des gestionnaires de l'aire protégée et d'autres gestionnaires.

Perspectives de travail lors de la phase suivante

Il s'agira d'établir les dispositifs généraux et ceux plus spécifiques de l'élaboration de nouveaux guides (adaptation et actualisation, traduction d'anciens guides ; format et contenu des nouveaux guides) et d'identifier les mécanismes qui vont régir leur utilisation et les procédures à mettre en œuvre afin de créer une synergie positive entre ces futurs documents et les mesures d'accompagnement nécessaires afin d'augmenter leur efficacité.

Le tableau ci-dessous suggère les mesures envisagées lors de la prochaine phase pour le développement des guides de gestion par l'association MedPAN et ses partenaires. A cet effet, il est proposé de tenir compte des recommandations générales suivantes :

- L'adaptation des éléments de cadrage déjà disponibles et la création de contenus techniques adaptés aux besoins réels et opérationnels exprimés par les gestionnaires
- La traduction en français, anglais, arabe, italien et espagnol.
- La mise en ligne de la documentation existante en rapport
- L'identification des coach/mentors pour les actions d'accompagnement
- la formation de formateurs.

Tableau 3 : Récapitulation des guides de gestion en projet, programmés et à élaborer dans les années à venir, recommandations et planning

Année	Thème	Format prévu et contenu	Proposition du titre de l'outil	Cible	Recommandations
2012	Planification du tourisme durable	Guide Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France) Principes et description technique des aménagements et de la gestion des sentiers sous-marins	Les sentiers sous-marins - Une activité aquatique de découverte	Gestionnaires Associations	-
2013	Création et gestion des AMP	Guide Contenu Projet MedPAN Sud (WWF Méditerranée)		Gestionnaires	
2013	Gestion durable de la pêche	Guide Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	Gestionnaires	-
2013	Pêche de loisir	Guide Contenu Forum des AMP (France)	-	-	-
		Lignes directrices Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	-	-
2013	Suivi des espèces invasives	Lignes directrices Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	-	-
2013	Suivi des changements climatiques	Lignes directrices Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	-	-
2013	Efficacité de la gestion	Lignes directrices Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	-	-
2013	Suivi fréquentation	Lignes directrices Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	-	-

Année	Thème	Format prévu et contenu	Proposition du titre de l'outil	Cible	Recommandations
2013	N2000 en mer	Boîtes à outils Contenu Projet MedPAN Nord (WWF France)	-	-	-
2014	Gestion durable du tourisme	Guide Contenu Projet MedPAN Sud (WWF Méditerranée) Exposé des enjeux liés au tourisme dans les aires protégées, stratégies à adopter et exemples concrets à suivre et à ne pas suivre	Le tourisme dans les AMP	Gestionnaires Institutionnels Consultants Associations	Guide méthodologique pour l'évaluation des potentialités touristiques sur les parties marines des AMP et recommandations pour la mise en œuvre d'activités touristiques durables et peu impactantes. Prescriptions réglementaires et de gestion (aménagement, équipements et activités). Illustration d'exemples de bonnes et de mauvaises pratiques par le biais de livrets complémentaires thématiques mais séparés dédiés au nautisme, à la pêche sportive, à la plongée, notamment celui dédié aux sentiers sous-marins programmé pour 2012 ainsi qu'à la plaisance
2014	Surveillance en mer et législation	Guide Exposé des ressources humaines et équipements nécessaires à la surveillance du milieu marin, bonnes pratiques de gestion	Surveillance du milieu marin : bonnes pratiques de gestion	Gestionnaires	Guide synthétisant les informations pratiques et opérationnelles dédiées à la surveillance en mer dans les AMP
2014	Education environnementale dans les AMP	Boîte à outils Contenu MedPAN Collection de fiches pratiques consacrées aux outils dédiés à l'éducation environnementale dans les AMP (grand public, scolaires)	Education environnementale dans les AMP	Gestionnaires Associations	Adaptation des démarches réussies dans les AP de manière générale principalement méditerranéennes, mais également dans des AMP dans le monde et en Méditerranée
2015	Suivi et évaluation des caractéristiques écologiques	Guide Collection de fiches pratiques dédiées au suivi écologique (habitats, espèces, impacts, risques et pressions)	Suivi et évaluation des caractéristiques écologiques dans les AMP	Gestionnaires Scientifiques Associations	Nombreuses fiches techniques à élaborer au fur et à mesure en fonction notamment de l'avancement des connaissances et des contraintes de programmation. De nombreux documents sont dédiés à cette thématique, il s'agira ici de les synthétiser avec un souci de « démocratisation » du suivi, c'est-à-dire de le rendre à la portée des gestionnaires et de leurs moyens et, idéalement, de disposer de protocoles standards ou compatibles en vue d'une valorisation régionale de ces résultats



Année	Thème	Format prévu et contenu	Proposition du titre de l'outil	Cible	Recommandations
2015	Communication ans les AMP	Guide Contenu LIFE MEDPAN La communication en interne, avec les acteurs actifs et avec les tiers, approche et mise en œuvre	Implication et Engagement des parties prenantes	Gestionnaires Associations Institutionnels Agences de communication Journalistes	Exposé des dispositifs, outils et supports de communication d'usage dans les AMP
2016	Suivi des caractéristiques socio-économiques / Planification du financement durable des AMP	Guide Contenu Plan Bleu + Contenu Projet MedPAN Sud (WWF Méditerranée) Exposé des relations qui lient la conservation au développement socio-économique dans les aires protégées et définition de protocoles appropriés pour la gestion du territoire, des activités humaines et des interactions conservation/développement / Exposé des enjeux liés au financement des AMP, puis au cas par cas bonnes pratiques et solutions envisageables	Suivi socio-économique dans les AMP / Plans d'affaire et financement durable des AMP	Gestionnaires Institutionnels	Guide méthodologique destiné à la compilation, la synthèse et l'adaptation de méthodes de suivi socio-économique destiné à la gestion proactive des AMP Exposé des modes de financement durables externes et internes envisageables dédiés à la conservation de la nature
2016	Suivi des mammifères marins	Guide Contenu ACCOBAMS		Gestionnaires Scientifiques	



Année	Thème	Format prévu et contenu	Proposition du titre de l'outil	Cible	Recommandations
2016	Gestion des habitats marins	Boîte à outils Fiches pratiques Contenu Projet MedPAN Sud (WWF Méditerranée) Exposé de l'intérêt des habitats marins et littoraux et fiches dédiées à la conservation, à la réhabilitation/restauration des habitats	Zonage dans les AMP	Gestionnaires Scientifiques Associations	Fiches pratiques exposant l'intérêt et la valeur des habitats marins et les modes et méthodes existantes ou à adapter en vue de leur conservation et leur réhabilitation.
2017	Concertation, médiation avec les parties prenantes	Guide Contenu Projet MedPAN Sud (WWF Méditerranée) Méthodes utilisées pour la négociation et la concertation avec les parties prenantes	Guide à l'usage des gestionnaires d'AMP : bonnes pratiques de négociation	Gestionnaires Institutionnels	Exposé des dispositifs d'usage pour la médiation, la concertation et l'implication des parties prenantes pour la bonne gestion des AMP
2017	Planification spatiale et outils techniques (sig, base de données)	Guide Contenu guide INTERREG-MEDPAN Exposé pratique de l'utilisation des outils de planification spatiale, pourquoi faire, quoi faire et comment faire... ?	Guide pratique sur la Planification spatiale des AMP	Gestionnaires Scientifiques Consultants Associations Institutionnels	Exposé des méthodes de planification spatiale dédiées à la conservation dans les AMP. Le guide sera illustré d'exemples de bonnes pratiques dans le monde et en Méditerranée

Tableau 4 : Autres thématiques proposées pour l'élaboration de guides et d'outils de gestion

	Sensibilisation et communication sur la pêche durable	Guide Exposé des enjeux liés à la pêche ; stratégies, approches et protocoles à adopter	Pêcheurs et Aires Marines Protégées : la nouvelle alliance	Gestionnaires Groupements de pêcheurs Associations Institutionnels	Adaptation et synthèse à partir de la bibliographie récente des éléments de cadrage, contenu technique à adapter sur i) la base des expériences de sensibilisation d'acteurs dans un contexte d'AP, ii) celles entreprises dans des AMP en et hors Méditerranée
--	--	---	--	---	---

	Moyens de restauration de la richesse halieutique	Guide pratique Aménagements, réglementation et gestion dédiés à la restauration, Protocoles de suivi	Guide pratique pour la restauration de la richesse halieutique	Gestionnaires Scientifiques Consultants Associations Institutionnels	Collection de fascicules dédiés aux techniques et aux dispositifs validés ou en cours de développement dédiés à la restauration des riches halieutiques notamment les récifs de protection et de repeuplement, jachère écologique, repos biologique , cette collection sera appelée à évoluer avec le temps et la validation d'autres méthodes
	Contrôle et éradication d'espèces invasives marines	Collection de fiches pratiques dédiées aux protocoles de contrôle et à l'éradication des espèces invasives	Protocoles de contrôle et à l'éradication des espèces invasives	Gestionnaires Scientifiques	Collection de fiches pratiques décrivant les protocoles d'usage pour le contrôle et l'éradication d'espèces invasives



ANNEXES



**Annexe 1 : Thèmes prioritaires pour les gestionnaires selon l'étude 2010
(questionnaire court)**

Thèmes	
Création et gestion d'une AMP	14
Gestion durable de la pêche	8
Evaluation de l'effet-réserve, de l'efficacité de la gestion, des retombées économiques d'une AMP	8
Gestion durable du tourisme	8
Concertation/médiation avec les parties prenantes	6
Suivis écologiques, socio-économiques, observatoires	6
Outils techniques (SIG, cartographies, base de données...)	5
Mécanisme de financement durable d'une AMP	5
Surveillance des AMP et législation	4
Communication, éducation et information	3
Connaissance, suivi et gestion des espèces invasives et des changements climatiques	3
Approches écosystémiques (Gestion Intégrée des Zones Côtières, Natura 2000 en mer, corridors écologiques)	3



Annexe 2 : Thèmes prioritaires pour les gestionnaires selon l'étude 2010 (questionnaire long)

Gestion durable du tourisme	8
Partenariat avec les plongeurs (chartes, formation...)	
Partenariat avec les acteurs du nautisme (chartes, formation..)	
Stratégie de développement maîtrisé du tourisme en lien avec le rôle des AMP	
Fréquentation, mouillage	
Ecotourisme	
Surveillance des AMP et réglementation	6
Programme d'information sur l'application de la réglementation des l'AMP (zonage, réglementation, signalisation)	
Mieux appréhender les pouvoirs de police, collaborations entre services de l'Etat, suivi des procédures administratives	
Outils juridiques à déployer sur l'AMP (lois, chartes...)	
Formation du personnel (gardes du littoral...)	
Gestion durable de la pêche	6
Partenariat avec les pêcheurs professionnels, de loisir: plan de gestion, chartes, réglementation.	
Valorisation des ressources halieutiques, appui au développement des filières locales, labels	
Développement d'activités alternatives pour les pêcheurs (pêche tourisme)	
Connaissance, suivi et évaluation	6
Des caractéristiques écologiques (espèces, habitats...)	
Des caractéristiques socio-économiques (pêche, tourisme/fréquentation, développement urbain...)	
Création et gestion d'une AMP	5
Planification, élaboration d'un plan de gestion	
Evaluation de l'efficacité de gestion	
Concertation, médiation avec les parties prenantes	5
Renforcement du processus participatif	
Concertation, médiation, gestion des conflits	
Communication, éducation, information	4
Outils de communication autour de l'AMP (web, plaquette, newsletter...)	
Outils pédagogiques (expositions, mallettes pour les scolaires...)	
Patrouilles de sensibilisation, organisation de programmes de bénévoles	
Centre de visiteur	
Labellisation ASPIM	
Mécanisme de financement d'une AMP	4
Financement pérennes	
Problématiques émergents	3
Changement globaux: connaissance, adaptation, suivi (indicateurs)	
Outils techniques	2
SIG, cartographie, base de données	



Annexe 3 : Liste des personnes ayant répondu au questionnaire court en 2010

Pays	Nom	AMP/institution/administration
Albanie	Zamir Dedej	Institute of Nature Conservation in Albania (INCA)
Algérie	Bendjedid	Parc national d'El Kala
	Benaida Halim	Parc national de Gouraya
Croatie	Anita Babačić Ajduk	Public institution for management of nature protected areas in Sibenik - Knin
	Peter Mackelworth	Blue World Institute of Marine Research and Conservation
	Lucija Kapiteli Rakić	Public institution - Nature park
	Vesna Vukadin	State Institute for Nature Protection
	Zrinka Jakl	Association Sunce
Espagne	Judith Ahufinger Breto	Directorate General for Nature. Department of the Environment and Housing. Government of Catalonia
France	LAFOND	GIP des Calanques
Grèce	Rika Bisa	Management Body
Iles Baléares	Josep Coll	Directorate General for fisheries. Govern Regional of Balearic Islands
	Antoni Maria Grau	Directorate General for fisheries. Govern Regional of Balearic Islands
Italie	Luca Marini	MPA Secche di Tor Paterno - Managed by RomaNatura
Israël	Eliezer Frankenberg	Israel Nature and Parks Authority
Liban	Ghassan Ramadan Jaradi	Palm Islands Nature Reserve
	Grace Rachid	Ministry of environment
Libye	Nuri Almezughi	Environment General Authority
Malte	Joanna Borg	
Slovenie	Dejan Putrle	Public Institute Landscape Park Strunjan
Tunisie	Sihem SLIM	Ministère de l'environnement et du développement durable -APAL
Turquie	Umut Tural	WWF Turkey
	Güner Ergün	Environmental protection Agency for Special Areas (EPASA)



Annexe 4 Liste des personnes ayant répondu au questionnaire long en 2010

Pays	Nom	AMP/institution/administration
Algerie	Nadia Ramdane	Parc national de Taza
Espagne	Victoria Riera	Parc Natural Park of Cap de Creus (Dep. Environment, gov)
	Àlex Lorente	Medes Island Protected Area
France	Nicolas Gérardin Alain Barcelo	Parc national de Port-Cros
	Maddy Cancemi Marianne Laudato	Réserve Naturelle des Bouches de Bonifacio
Grèce	Laurent Sourbes	National Marine Park of Zakynthos
Italie	Marco Costantini	National Marine Park of Miramare
Maroc	Mohamed Jabran	Parc national d'Al Hoceima
Slovenie	Robert Turk	Institut of the Republic of Slovenia for Nature Conservation
Tunisie	Saba Guellouz	Archipel de la Galite



Annexe 5 : Questionnaire de l'étude 2011



DÉVELOPPEMENT DE GUIDES POUR LES GESTIONNAIRES DES AIRES MARINES PROTÉGÉES MÉDITERRANÉENNES

Questionnaire

L'association MedPAN a été créée fin 2008 afin de promouvoir la création, la pérennisation et le fonctionnement d'un réseau des gestionnaires d'aires marines protégées en Méditerranée, elle s'est dotée d'une stratégie 2010-2012.

Ce questionnaire a pour objectif d'orienter la stratégie et les futures actions de l'association relative au développement de guides et d'outils de gestion **afin de répondre au mieux aux besoins des gestionnaires** d'Aires Marines Protégées en Méditerranée et des autres acteurs méditerranéens partenaires du réseau MedPAN. Cette étude est menée conjointement par l'association MedPAN, le CAR/ASP et le WWF MedPO.

Il s'insère dans le cadre d'une mission dédiée à une évaluation des outils et des guides de gestion existants ainsi qu'à l'identification des thématiques, des contenus et des formats des futurs outils.

A l'issue de l'évaluation des réponses au questionnaire, les actions du réseau MedPAN relatives au développement de guides et d'outils de gestion pourront être mises en œuvre par **l'association MedPAN directement ou par les partenaires de l'association** et en particulier le CAR/ASP dans le cadre du projet MedMPANet, le WWF MedPO dans le cadre du projet MedPAN Sud ou le WWF France dans le cadre du projet MedPAN Nord. De manière générale, ils devront répondre aux enjeux d'amélioration des connaissances et des compétences des gestionnaires en vue de l'amélioration de la gestion des AMP.



Nom de la personne interrogée :

Fonction actuelle:

Nom de l'AMP:

Tel :

E-mail :

Site web :

Date à laquelle le questionnaire a été rempli :

SECTION 1 : Informations concernant votre AMP
--

1. Date de création officielle de l'AMP :
2. Date du démarrage de la gestion de l'AMP:
3. Début de votre implication directe ou indirecte dans la gestion d'une aire protégée :
4. Organisme en charge de la gestion de l'AMP:
5. Personnel : position, profil, nombre:

6. L'AMP dispose-t-elle d'un plan de gestion ?

☐ Oui

☐ Non

7. Si oui, depuis quand ?

8. Constat de la situation : Quels sont les enjeux de gestion saillants ?

- i. Enjeux relatifs aux habitats

☐ Oui

☐ Non

Si oui, prière de citer les trois habitats d'intérêt patrimonial les plus importants :

-
-
-

- ii. Enjeux relatifs aux espèces

☐ Oui

☐ Non



Si oui, prière de citer les trois espèces d'intérêt patrimonial les plus importantes

-
-
-

iii. Enjeux culturels

Présence d'épaves	☐
Présence de vestiges sous-marins	☐
Présence de pratiques traditionnelles de pêche	☐
Autre(s), merci de préciser lesquels:	

9. Pressions :

a. Quels sont les menaces et les risques qui pèsent sur votre AMP?

surpêche	☐
chalutage	☐
pêche illégale,	☐
aquaculture	☐
chasse sous marine	☐
sur-fréquentation	☐
activité de plaisance	☐
activités maritimes civiles et militaires	☐
pollution: - d'origine anthropique, - tellurique, - marine, - sonore	☐ ☐ ☐ ☐
Autre(s), merci de préciser:	
espèces introduites non indigènes, invasives	☐
Autre(s), merci de préciser lesquels:	



b. Quels sont les enjeux relatifs aux changements globaux ?

Changements climatiques	☐
Espèces invasives,	☐
Surexploitation des ressources	☐
Autre(s), merci de préciser lesquels:	

10. Améliorer les connaissances et compétences des gestionnaires (réponses):

A. Approche écosystémique :

i. Enjeux relatifs à la gestion intégrée des zones côtières

☐ Oui

☐ Non

ii. Enjeux relatifs à la gestion des sites Natura 2000 en mer

☐ Oui

☐ Non

iii. Enjeux relatifs à la présence de Continuum mer-terre

☐ Oui

☐ Non

iv. Enjeux relatifs à la présence de Corridors écologiques

☐ Oui

☐ Non

B. Approche de réseau :

i. Enjeux relatifs à l'échange d'informations au niveau régional ?

☐ Oui

☐ Non

ii. Enjeux relatifs à la création d'une base de données relative à votre AMP

☐ Oui

☐ Non



SECTION 2 : OUTILS DEJA EXISTANTS POUR LES GESTIONNAIRES D'AMP

1. Connaissez-vous les guides de gestion existants ?

☐ Oui

☐ Non

2. Si oui, citez ceux que vous connaissez

-
-
-

3. Les guides de gestion existants présentent-ils une utilité dans la gestion de l'AMP que vous gérez?

☐ Oui

☐ Non

4. Avez-vous développé des guides de gestion pour votre AMP?

☐ Oui

☐ Non

5. Si oui, merci de les lister:

-
-
-

6. Vous paraissent-ils nécessiter une amélioration ?

☐ Oui

☐ Non

7. Si oui, dans quels domaines?

-
-

8. Acceptez-vous de partager les outils de gestion que vous avez développés avec les autres gestionnaires d'AMP en Méditerranée ?

☐ Oui

☐ Non

9. Consultez-vous au besoin des guides de gestion, pour faire face à un enjeu particulier lié à votre AMP?

☐ Oui

☐ Non

10. Si oui, pouvez-vous lister les guides de gestion que vous utilisez le plus fréquemment:

-
-
-

11. Sont-ils suffisamment précis ?

☐ Oui

☐ Non



12. Se suffisent-ils à eux même en tant que documents destinés à l'amélioration de la gestion?

☐ Oui

☐ Non

13. Le contenu des guides et outils de gestion existants vous paraissent-ils en général?

☐ Excellent

☐ Bon

☐ Moyen

☐ Inadapté

14. Le format des guides et outils de gestion existants vous paraissent-ils en général?

☐ Excellent

☐ Bon

☐ Moyen

☐ Inadapté

15. Si vous ne faites pas usage d'outils/guides de gestion, merci de préciser pourquoi?

Trop longs	☐
Complexes	☐
Mise en œuvre trop chère	☐
Mise en œuvre trop complexe	☐
Manque de moyens pour la mise en œuvre des recommandations	☐
Non applicable au contexte méditerranéen	☐
Contenu inadapté au contexte local	☐
Contenu inadapté à la problématique en question	☐
Manque d'informations pratiques pour la mise en œuvre	☐
Nombre trop important d'outils et guides de gestion	☐
Ce sont plus des monographies que des guides	☐
Problème de langue (disponibles uniquement en anglais/français)	☐
Tous les guides de gestion ne sont pas connus ou disponibles	☐
Autre(s), merci de préciser lesquels:	



16. L'utilité des guide de gestion serait-elle améliorée s'ils étaient accompagnés de:

Sessions de formation sur le terrain	☐
Ateliers de formation	☐
Réseau de personnes ressources à contacter	☐
Autre(s), merci de préciser:	

17. Suggérez-vous la traduction de guide(s) existant(s)

☐ Oui

☐ Non

Merci de préciser le(s)quel(s) ?

-
-

18. Si oui, dans quelle langue?

SECTION 3 : THEMES POTENTIELS POUR LES NOUVEAUX OUTILS ET GUIDES

1. A quels enjeux êtes-vous confrontés et auxquels vous ne trouvez pas de solutions?

Métier de gestionnaire	☐
Application de la réglementation	☐
Suivi écologique	☐
Suivi socio-économique	☐
Inventaires	☐
Cartographie	☐
Restauration des habitats	☐
Surpêche	☐
Pêche illégale	☐
Pollution tellurique	☐
Gestion d'espèces invasives	☐
Translocation d'espèces	☐



Financements et micro-financements de la gestion des AMP	☐
Gestion de la fréquentation	☐
Plongée et autres activités liées au nautisme (sécurité, mouillages ...)	☐
Evaluation des impacts des changements globaux	☐
Autre(s), merci de préciser:	

2. Pensez vous qu'un guide de gestion pourrait vous aider à trouver des solutions adaptées aux problématiques auxquelles est confrontée votre AMP ?

☐ Oui

☐ Non

3. Si oui, quels sont vos besoins prioritaires actuels en guides/outils?

THEMES	REPONSES
Guides sur la planification de la gestion des AMP	Choisir
Guides sur la planification du financement durable des AMP	Choisir
Guides sur le suivi écologique des AMP	Choisir
Guides sur le suivi socio-économique des AMP	Choisir
Guides sur la planification de la pêche durable	Choisir
Guides sur la planification du tourisme durable	Choisir
Guides sur la communication dans les AMP	Choisir
Guides sur l'éducation environnementale dans les AMP	Choisir
Guide de sensibilisation et de communication sur la pêche durable	Choisir
Guides sur l'évaluation de la vulnérabilité et la planification de la réduction des impacts des changements globaux	Choisir
Guides sur l'évaluation de la variabilité et l'adaptation des espèces invasives	Choisir
Guide sur l'implication des acteurs locaux dans la planification et la gestion des AMP	Choisir
Guides sur la planification spatiale et l'utilisation des outils techniques (SIG, base de données...)	Choisir
Guides de cadrage de la gestion des AMP en relation avec les objectifs et les résultats	Choisir



attendus des Conventions internationales et régionales	
Guide sur le métier de gestionnaire d'AMP	Choisir
Guide de suivi de la fréquentation sur les côtes et les zones marines des AMP	Choisir
Guide pratique de la surveillance en mer des AMP.	Choisir
Guide juridique simplifié	Choisir
Guide pratique sur les moyens de restauration de la richesse halieutique	Choisir
Guide de suivi des oiseaux marins	Choisir
Guide de suivi des mammifères marins	Choisir
Guide de suivi de la qualité des eaux	Choisir
Guide de suivi des espèces marines invasives	Choisir
Guide des bonnes pratiques de contrôle et d'éradication d'espèces invasives en milieu terrestre	Choisir
Guide des bonnes pratiques de contrôle et d'éradication d'espèces invasives marines	Choisir
Fiches pratiques pour la gestion des habitats marins	Choisir
Guide sur les processus Natura 2000 en mer	Choisir
Guide simplifié sur la Gestion Intégrée des Zones Côtières	Choisir
Autre(s), merci de préciser:	

4. Suggérez-vous la traduction de nouveaux guides dans une langue spécifique?

☐ Oui

☐ Non

5. Si oui, merci de spécifier dans quelle langue?



Autre(s)commentaire(s)/suggestion(s) pour répondre à vos attentes et besoins :

MERCI DE VOTRE PARTICIPATION !

Merci beaucoup d'avoir complété ce questionnaire. Vous pouvez le renvoyer à l'adresse mail suivante :

samibenhaj@yahoo.com

Une copie de l'analyse finale des réponses des AMP interrogées vous sera envoyée à la fin de l'étude.

Contacts :

Marie Romani, Secrétaire Exécutif, marie.romani@MedPAN.org ;

Marianne Lang, chargée de mission, marianne.lang@MedPAN.org

Tel : +33 4 94 27 57 72



Annexe 6: Liste des organismes ayant répondu au questionnaire

Nom du répondant	Aire protégée/Institution
Nadia Ramdane	Parc National de Taza (Algérie)
Renaud Dupuy de la Grandrive	Site Natura 2000 du Cap d'Agde (France)
Saba Guellouz	AMCP de l'Archipel de la Galite (Tunisie)
Milena Ramov	Parc Naturel de Telašćica (Croatie)
Giuliana Biagioli	Parc National de Cinque Terre (Italie)
Vincenzo Incontro	Aire Marine Protégée de Plemmirio (Italie)
Victòria Riera	Parc Naturel du Cap de Creus (Espagne)
Güner Ergün	EPASA (Turquie)
Nicolas Gérardin	Parc National de Port Cros (France)
Ahmed Ez-Zaher	Parc National d'Al Hoceima (Maroc)
Maurizio Spoto	Réserve Marine de Miramare (Italie)
Laurent Sourbes	Parc National Marin de Zakynthos (Grèce)
Eyal Miller	Aire Marine Protégée de Rosh Hanikra (Israël)



Annexe 7 : Enjeux relatives aux AMP

ENJEU	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Enjeux relatifs aux habitats	13
Enjeux relatifs aux espèces	13
Enjeux culturels	13

Annexe 8 : Risques et menaces

Risque/Menace	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Activité de plaisance	11
Espèces introduites non indigènes, invasives	11
Surpêche	10
Pêche illégale	10
Pollution anthropique	8
Sur-fréquentation	8
Chalutage	7
Activités maritimes civiles et militaires	7
Chasse sous marine	6
Pollution marine	6
Pollution tellurique	5
Pollution sonore	4
Aquaculture	0



Annexe 9 : Enjeux émergents

ENJEU	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Espèces invasives	13
Changements climatiques	10
Surexploitation des ressources	9

Annexe 10 : Approche écosystémique

ENJEU	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Gestion intégrée des zones côtières	11
Gestion des sites Natura 2000 en mer	10
Continuum mer-terre	9
Corridors écologiques	6

Annexe 11 : Approche de réseau

ENJEU	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Echange d'information à un niveau régional	12
Base de données relative à l'AMP	10



Annexe 12 : Liste des guides connus

AMP	Liste des guides connus	Consultation du guide pour résoudre un problème particulier
Réserve Marine de Miramare	- March G., Rafael J., et Nardo V. and Cézanne P. 2006 - Protocole d'étude et de surveillance des populations de <i>Pinna nobilis</i> dans les AMP. http://www.medpan.org/_upload/996.pdf	Oui
	- Parc Naturel de Cap de Creus (2006) La pêche de loisir dans le Parc Naturel de Cap de Creus (Catalogne, Espagne). Projet Interreg IIIC. http://www.medpan.org/_upload/989.pdf	Oui
	- Francour P., Magréau J.F., Mannoni P.A., Cottalorda J.M. and Gratiot J. 2006. Ancrages écologiques permanents. Guide d'Aide à la Gestion des Aires Marines Protégées. www.medpan.org/_upload/915.pdf	Oui
	- Dalias N., Lenfant P., Licari M.L. and Bardelletti C. 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées: gestion et suivi de l'activité de plongée sous-marine. http://www.medpan.org/_upload/1081.pdf	Oui
	- Brigand L., Le Berre S. and Legt G. 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées: bases méthodologiques pour la mise en oeuvre d'observatoires Bountiles http://www.medpan.org/_upload/1081.pdf	Oui



Parc National Cinque Terre	- Parc National de Port-Cros, 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées. Evaluation de la pertinence et de la performance de la gestion marine. MedPAN Interreg Project IIIC. 2007 http://www.medpan.org/_upload/1040.pdf	Oui
	- Gravez V., Boudouresque C.F., Ruitton S. (2005). Proposition d'une stratégie de contrôle des espèces envahissantes marines dans les eaux du Parc national de Port-Cros, illustrée par le cas de deux espèces de Caulerpa. GIS Posidonie et Parc national de Port-Cros publ., Fr : 1-68. http://www.com.univ-mrs.fr/~boudouresque/Documents_conservation/Gravez_et_al_2005_Control_especies_envahissantes.pdf	Non
	- Borum J Duarte, C M., Krause-Jensen D. and Greve T. M. 2004 - European seagrasses: an introduction to monitoring and management. EU project monitoring and managing of European seagrasses http://www.seagrasses.org/handbook/european_seagrasses_high.pdf	Oui
	- Francour P., Magréau J.F., Mannoni P.A., Cottalorda J.M. and Gratiot J. 2006. Ancrages écologiques permanents. Guide d'Aide à la Gestion des Aires Marines Protégées www.medpan.org/_upload/915.pdf	Oui
	- Dalias N., Lenfant P., Licari M.L. and Bardelletti C. 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées: gestion et suivi de l'activité de plongée sous-marine. http://www.medpan.org/_upload/1081.pdf	Non
Parc Naturel de Telaščica	- Dudley, N. 2008 - Guidelines for Applying Protected Area Management Categories. Gland, Switzerland: IUCN. x + 86pp. http://data.iucn.org/dbtw-wpd/edocs/PAPS-016.pdf	Non
Aire Marine Protégée de Plemmirio	- Divers documents se rapportant à l'éducation environnementale et aux plans de gestion	



AMCP de l'Archipel de la Galite	- Ornat L.A., Pérez J.J., Navarro P.A., Correas E. and Lampreave M.D. 2006 - Lignes directrices pour la création et la gestion des aires protégées marines et côtières de Méditerranée. MedMPA Project. Ed: UNEP-MAP RAC\SPA. Tunis. http://www.rac-spa.org/sites/default/files/doc_spa/gm2006.pdf - Boudouresque C.F., Bernard G., Bonhomme P., Charbonnel E., Diviacco G., Meinesz A., Pergent G., Pergent-Martini C., Ruitton S., Tunesi L. 2006 - Le guide RAMOGE "Préservation et conservation des herbiers à Posidonia oceanica". Ed: CAR/ASP. Tunis. http://www.ramoge.org/Documents/documents%20ramoge/Posidonia_ramoge.pdf - Baude J. L., Boissery P., Jourdan E., Masclef C., Quelin N. and Raimondino V. 2008. Guide méthodologique et technique des sentiers sous-marins http://atelierbleu.fr/wp-content/uploads/guidemethtechssm.pdf	Non
Site Natura 2000 Posidonies du Cap d'Agde	- Francour P., Magréau J.F., Mannoni P.A., Cottalorda J.M. and Gratiot J. 2006. Ancrages écologiques permanents. Guide d'Aide à la Gestion des Aires Marines Protégées. www.medpan.org/ upload/915.pdf - Dalias N., Lenfant P., Licari M.L. and Bardelletti C. 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées: gestion et suivi de l'activité de plongée sous-marine. http://www.medpan.org/ upload/1081.pdf	Oui
Parc National de Port-Cros	- Boillot-Grenon F., Debos F. and Bouillon F. X. 2006 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées. La concertation territoriale: clé du succès de la gestion des Aires Marines Protégées. http://www.medpan.org/ upload/1222.pdf - Francour P., Magréau J.F., Mannoni P.A., Cottalorda J.M. and Gratiot J. 2006. Ancrages écologiques permanents. Guide d'Aide à la Gestion des Aires Marines Protégées. www.medpan.org/ upload/915.pdf - Comité français de l'IUCN. 2010. Gestion des espèces exotiques envahissantes. Guide pratique et stratégiques des collectivités françaises d'outre-mer. Yohann soubeyran (Coord.). Comité français de l'IUCN, Paris 2010. 66p. http://especes-envahissantes-outremer.fr/pdf/guide_strategique2011.pdf - Divers documents se rapportant à l'animation pédagogique et au plan éco responsable	Non
Parc National Taza	- Pomeroy R. S., Parks J E. and Watson L. M. 2006 - Comment va votre AMP? Guide sur les indicateurs naturels et sociaux destinés à évaluer l'efficacité de la gestion des aires marines protégées. Gland, Switzerland: IUCN http://data.iucn.org/dbtw-wpd/edocs/PAPS-012.pdf -	Oui



Parc Naturel du Cap de Creus	Guides UICN, EUROPARC, MedPAN (sans précision)	
Parc National Marin de Zakynthos	- Dalias N., Lenfant P., Licari M.L. and Bardelletti C. 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées: gestion et suivi de l'activité de plongée sous-marine. http://www.medpan.org/_upload/1081.pdf	Oui
	- Eagles P. F. J., McCool S. F. and Haynes C. D. 2002 - Sustainable tourism in protected areas. Guidelines for planning and management. IUCN, Cardiff University, UNEP. http://www.unep.fr/shared/publications/other/3084/Best-Practice-8.pdf	Oui
	- Lopez Ornat A. et Jiménez-Caballero S. 2006. Sources de financement durables pour les Aires Protégées de la région Méditerranéenne. http://data.iucn.org/dbtw-wpd/edocs/2006-040.pdf	Oui
	- Autres guides UICN, MedPAN et WWF (sans précision)	
AMP de Rosh Hanikra	- Dalias N., Lenfant P., Licari M.L. and Bardelletti C. 2007 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées: gestion et suivi de l'activité de plongée sous-marine. http://www.medpan.org/_upload/1081.pdf	Non
	- Francour P., Magréau J.F., Mannoni P.A., Cottalorda J.M. and Gratiot J. 2006. Ancrages écologiques permanents. Guide d'Aide à la Gestion des Aires Marines Protégées. www.medpan.org/_upload/915.pdf	Non
	- Boillot-Grenon F., Debos F. and Bouillon F. X. 2006 - Guide d'aide à la gestion des Aires Marines Protégées. La concertation territoriale: clé du succès de la gestion des Aires Marines Protégées. http://www.medpan.org/_upload/1222.pdf	Non



Annexe 13 : Guides spécifiques développés par certains AMP

AMP	Guide propre à l' AMP
Réserve Marine de Miramare	- Management plan through MIRADI software https://miradi.org/ http://eurosites-mpawg.espaces-naturels.fr/sites/default/files/WWF_MIRAMARE_ISEA_Eurosite_Franzo_Ciriaco.pdf
Aire Marine Protégée de Plemmirio	- Environmental education - Management plan
AMCP de l'Archipel de la Galite	- Protocole de suivi écologique - Procédure de suivi écologique de la baie sud de La Galite - Protocole de surveillance et suivi de la fréquentation
Parc National de Port-Cros	- Aménagement et entretien de sentiers - Entretien écologique des plages - Débroussaillage préventif pour les incendies de forêt
Parc National Marin de Zakynthos	- Management of nesting beaches in Zakynthos (in Greek) - Management of artificial light use (in Greek)

Annexe 14 : Pertinence des guides existants

Guides existants	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Consultation au besoin	9
Précision satisfaisante des guides consultés (1 réponse Non)	9
Pertinence en vue de l'amélioration de la gestion (3 réponse Non)	6



Annexe 15 : Causes de non usage des guides existants

CAUSES DE NON USAGE	NOMBRE DE REPONSES (sur 14 réponses)
Tous les guides de gestion ne sont pas connus ou disponibles	4
Mise en œuvre trop complexe	2
Contenu inadapté au contexte local	2
Mise en œuvre trop chère	1
Non applicable au contexte méditerranéen	1
Manque de moyens pour la mise en œuvre des recommandations	1
Contenu inadapté à la problématique en question	1
Manque d'informations pratiques pour la mise en œuvre	1
Nombre trop important d'outils et guides de gestion	1
Ce sont plus des monographies que des guides	1
Problème de langue (disponibles uniquement en anglais/français)	1
Trop longs	0

Annexe 16 : Evaluation du contenu et du format des guides de gestion

Guides existants	Inadapté	Moyen	Bon	Excellent
Contenu		1	9	
Format	1		8	1



Annexe 17 : Actions pour améliorer l'usage et l'efficacité des guides

ACTION	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Réseau de personnes ressources à contacter	11
Sessions de formation sur le terrain	9
Ateliers de formation	7

Annexe 18 : Enjeux auxquels les gestionnaires ne trouvent pas de solutions

ENJEU	PERTINENCE (sur 14 réponses)
Suivi socio-économique	8
Financement et micro-financement de la gestion d'AMP	8
Surpêche	7
Pêche illégale	7
Suivi écologique	6
Evaluation des impacts des changements globaux	6
Application de la réglementation	5
Restauration des habitats	5
Définition des besoins en formation	5
Gestion de la fréquentation	5
Pollution tellurique	4
Gestion d'espèces invasives	4
Métier de gestionnaire	3
Plongée et activités liées au nautisme (sécurité, mouillage)	3
Inventaires	1
Cartographie	1
Translocation d'espèces	1



Annexe 19: thématiques prioritaires

GUIDES A DEVELOPPER OU A READAPTER	PERTINENCE
Sensibilisation et communication sur la pêche durable	12
Planification de la pêche durable	12
Planification du tourisme durable	11
Guide pratique de surveillance en mer	11
Education environnementale dans les AMP	10
Suivi écologique	10
Fiches pratiques pour la gestion des habitats marins	10
Planification du financement durable des AMP	9
Suivi de la fréquentation	9
Suivi des espèces invasives	9
Communication dans les AMP	8
Guide pratique sur les moyens de restauration de la richesse halieutique	8
Contrôle et éradication d'espèces invasives marines	8
Guide sur les processus Natura 2000 en mer	8
Suivi socio-économique	7
Planification spatiale et outils techniques (sig, base de données)	7
Implication des acteurs locaux dans la planification et la gestion des AMP	6
Suivi des mammifères marins	6
Vulnérabilité et impacts des changements globaux	6
Planification de la gestion en Méditerranée	5
Suivi de la qualité des eaux	5
Métier de gestionnaire	5
Variabilité et adaptation des espèces invasives	5
Contrôle et éradication d'espèces invasives terrestres	5



Guide juridique simplifié	4
Suivi des oiseaux marins	4
Guide simplifié GIZC	4
Cadrage de la gestion des AMP en relation avec les objectifs et les résultats des conventions internationales et régionales	4

Annexe 20: Les 5 thématiques prioritaires des études « outils de gestion » 2010 et 2011 et de la stratégie de renforcement de capacités

Les 5 thématiques prioritaires		
Outils de gestion 2011	Outils de gestion 2010	Stratégie de renforcement de capacités
Planification de la pêche durable	Création et gestion des AMP	Gestion d'espèces et d'habitats
Planification du tourisme durable	Gestion durable du tourisme	Participation des parties prenantes
Surveillance en mer	Gestion durable de la pêche	Surveillance en mer
Education environnementale	Suivi écologique et socio-économique	Veille scientifique
Suivi écologique	Concertation et médiation avec les parties prenantes	Gestion de la fréquentation



Annexe 21 : Termes de référence de l'étude de 2011



TERMS OF REFERENCE

Development of guidebooks for MPAs managers in the Mediterranean

1- Project background:

MedPAN network governance

Since 1990, the **MedPAN network** has been bringing together the managers of Mediterranean marine protected areas (MPA) and has been supporting them in their management activities. At the request of the managers themselves, MedPAN became a legally independent structure under French law at the end of 2008. It recently staffed its permanent secretariat. The purpose of the organization is to promote the creation, perpetuation and operation of a Mediterranean network of marine protected areas.

The MedPAN network acts to build the capacity of MPA managers around the Mediterranean basin through the exchange of best practice and by making tools available on particular aspects of the management of MPAs. More than 30 MPAs from the whole basin are today members of the MedPAN network and several others are in process of membership.

MedPAN partners and their projects which contribute to the MedPAN network

MedPAN currently partners with UNEP/MAP RAC-SPA, WWF-France and the Mediterranean Programme of WWF (WWF-MedPO) in the framework of the MedMPAnet, MedPAN North and MedPAN South projects respectively.

The **MedPAN South project** develops a region-wide capacity building (CB) programme in support of the network of MPAs. The objective of the CB Programme is to strengthen the capacity and skills of MPA managers, lead staff, practitioners and officials of relevant authorities/administrations, in the project's eligible countries, by providing them with the tools and know-how needed to improve the daily management of the existing Marine and Coastal Protected Areas (MPAs) in their country.

The target groups of the MedPAN South CB programme are: MPA managers, lead staff, key constituents, practitioners and officials of relevant authorities/administrations in Albania, Algeria, Croatia, Egypt, Lebanon, Libya, Morocco, Montenegro, Syria, Tunisia, and Turkey.

In the framework of the CB programme, three Regional Training Workshops are currently organized on MPA management planning (in Tunisia, 2009), on Planning for Sustainable Fisheries in MPAs (in Turkey, 2010), on Planning for Sustainable Tourism in MPA (in Egypt, 2011). The CB programme is coordinated by WWF-MedPO with the technical support of the National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA) and in collaboration with UNEP-MAP RAC/SPA.

The **MedPAN North Project** was approved at the end of April 2010 by the European Union Programme Med funding line. It is led by WWF France in partnership with MedPAN, and gathers 12 partners from 6 European Mediterranean countries (Spain, Greece, France, Italy, Malta, and Slovenia). It is a three-year project (2010-2013) aimed at improving MPA management efficiency in these countries (including Marine Natura 2000 sites) through 5 components: innovative aspects of MPA management, sustainable fisheries management in the MPAs, sustainable tourism management in the MPAs, information, communication and capitalization, project management.

The MedMPAnet project led by the Regional Activity Center for Specially Protected Areas (RAC/SPA) includes 12 countries of the Southern and Eastern Mediterranean: Albania, Algeria, Croatia, Egypt, Lebanon, Libya, Montenegro, Morocco, Syria, Tunisia and Turkey. It is a 60-month project during which a set of activities will be implemented around 4 main categories:

- Pilot projects on the identification and planning of new MPAs and proposals for financial sustainability mechanisms in Albania, Croatia, Libya, Tunisia and Montenegro;



- Establishment of priority activities to create MPAs, identification of stakeholders and potential partnerships required and characterization of marine sites suitable to become MPAs;
- Experience-sharing and capacity-building to improve the management of new/existing MPAs in the Eastern and Southern part of the Mediterranean ;
- Communication on the project outcomes and achievements, and public awareness-raising.

MedPAN assessment of existing tools for MPA managers

Finally, MedPAN Organization, together with WWF-France, WWF-MedPO and RAC/SPA, is planning to develop specific MPA management tools and guidebooks for its members as well as the MPAs managers in the Med more in general.

Management tools and guidebooks, if correctly applied, can facilitate the work of MPA managers and contribute to a more effective management of their MPAs. Many tools and guidebooks exist worldwide on various topics related to MPAs creation and management of MPAs.

In 2010, MedPAN pursued the following actions:

- an inventory of the existing management tools /guidebooks for MPAs, and then more broadly for Protected Areas, in the Mediterranean and worldwide to assess which tools are missing or need to be developed or adapted for the Mediterranean MPAs
- an analysis of the use of the existing tools /guidebooks among MPAs managers in the Mediterranean to identify, which tools are being used the most and how such tools are applied to MPA management.

Generally, Med MPA managers use only part of the tools or they do not apply them to their MPA at all. This might be due to the following factors:

- The MPAs has already adopted an adequate management plan
- The inventory of management tools is quite long and the time needed to read through them might be prohibitive
- Many tools are only available in English or only in French
- Some interesting tools are not disseminated or promoted ...

It is therefore difficult to adapt or improve existing tools/guidebooks. Thus, new tools/guidebooks should be developed by MedPAN Organization and its partners specifically tailored to the needs of the MPAs in the Mediterranean.

Potential topics for tools and guidebooks

To date, MedPAN Organization has identified the following topics (to be developed until 2013) (linked with MedPAN workshop):

- environmental education for MPAs
- alternative livelihoods and income generating activities
- climate change vulnerability assessment and climate adaptation planning
- ecological and socioeconomic monitoring of MPAs
- marine mammal management in MPAs with Accobams

Some tools developed in the framework of the INTERREG MedPAN project could be reviewed and improved.

The WWF-MedPO has already (or will soon have) material that can be easily developed into guidebook on (linked with MSP training workshops):

- MPA management planning (will be developed in link with the future guidelines developed by IUCN "How is your MPA managed")
- sustainable fisheries planning (may be developed with the MedPAN North project)
- sustainable tourism planning
- business planning/sustainable financing for MPAs
- marine spatial planning (zoning)
- communication for MPAs

The WWF France will develop, with its partners in the framework of the MedPAN North project, guidebooks on the following themes:

- sustainable fisheries (link with MedPAN South project)
- tourism monitoring
- underwater trails

UNEP RACSPA will develop guidebooks on climate change; RAC/SPA will also develop in the framework of the MedMPANet project some management tools depending on the top priority list of subjects that this study will give.

Other partners might join this initiative and develop other tools or guidebooks based on their resources and topic of interest (Conservatoire du Littoral, Eurosite, EPASA, ECNC, Blue Plan).

Prior to the development of specific tools and guidebooks, the above list of potential topics will be shared with all MPAs managers and relevant authorities (Members and Partners of MedPAN, but not exclusively) for them to identify the top priority themes they would like to have a tool or guidebook on.

2- Objectives:

The MedPAN Organization, in alignment with its partners, intends to define an overall framework for the development of future MPAs management tools and guidebooks to ensure that these are fully adapted to the Mediterranean context and effectively respond to needs of the MPAs managers. A collection of future MedPAN guidebooks could be designed. A user-friendly internet interface will be then designed and established within the MedPAN's official website (www.medpan.org) for MPAs managers; practitioners and other relevant users could easily access all tools developed by MedPAN or its partners.

Target audience: MPAs managers, practitioners and officials of relevant authorities/institutions in the 22 countries of the Mediterranean.

Timeframe: 5 months

3- Implementation arrangements and partnerships:

MedPAN Organization will be responsible for the **technical coordination** of the study.

A **Steering Committee** including all interested partners will be established and chaired by RACSPA. It will supervise the implementation of the overall framework, common branding guidelines and establish priorities for guidebooks and ensure that it effectively achieves identified common goals.

The members of this Steering Committee are: RAC/SPA, WWF MedPO, MedPAN association, EPASA, French MPA Forum /ATEN and French MPA Agency, IUCN Med, WWF France, Blue Plan, Conservatoire du Littoral, Eurosite.

An **Advisory Group**, including MPA managers (target audience) and key experts from the region, will provide support to all tasks of this study. In particular, it will assess the applicability of the proposals from the consultant to the Mediterranean context and to the needs of MPA managers. The Advisory Group will be coordinated by MedPAN Organization. The members of this Group will be defined after.

4- General Description of Responsibility:

Under the technical supervision of the Executive Secretary of MedPAN organization, whom will coordinate with the Steering Committee - formed by MedPAN organization, WWF MedPO and RAC/SPA and other organizations in the Mediterranean, the consultant will take the lead in conducting specific tasks (see below) relative to the development of an overall framework for the development of future MPAs management tools and guidebooks.

5- Tasks:

The consultant(s) will be responsible for the following tasks:

1. Coordination of the work (6 days):
 - The consultant(s) will attend a *preliminary meeting* with the main partners (MedPAN, WWF MedPO and RACSPA) to refine the ToRs and the work plan of the consultancy
 - The consultant(s) will attend a *mid-term and final restitution meeting* with the main partners (MedPAN, WWF MedPO and RACSPA) to present and discuss the mid-term and final results of the study
 - The consultant(s) will attend any other meeting as requested by the Technical Coordinator or the Steering Committee.
2. Assessment of the needs of the MPA managers for guidebooks/tools (10 days):
 - the consultant(s) will develop a questionnaire (EN and FR) and sent it to the Advisory Group for review ; this questionnaire will be based on :
 - i) the findings of the preliminary assessment of the existence, use and practicability of tools /guidebooks in support to the management of MPAs, which was conducted in the Mediterranean by the MedPAN Organization in 2010,
 - ii) the list of existing MPA management guidebooks, tools and toolkits available worldwide (IUCN how is your MPA doing?, WIOMSA guidebook on MPA management....) and in the Mediterranean (INTERREG IIIC MedPAN project...),
 - iii) the material available as well as the guidebooks/tools planned in the framework of the partner's projects (MedPAN South and North projects, MedMPAnet, PIM initiative...),
 - The consultant(s) will then send the revised questionnaire to a representative sample of MPAs managers (identified by MedPAN organization and approved by the Steering Committee) in the region (and follow up with interviews) in order to:
 - identify top priority areas of interest for the MPAs managers in the region
 - assess the most suitable format for the final guidebooks/tools (the question of the needs for a translation of guidebooks in Arabic will be addressed also)
 - The consultant will then elaborate a synthesis of this assessment and submit it to the Steering Committee and Advisory Group for review.
3. Define procedures and criteria for the guidebooks/tools development to create MedPAN "collection" (20 days)
 - The consultant will define, on the basis of the assessment (task 2), a proposal for procedures and criteria (format, content...) that the future tools developed by MedPAN and its partners should apply,
 - With the assistance of the MedPAN Communication Officer and in consultation with the Steering Committee, the consultant(s) will sort out the brand guidelines and copyright/distribution issues for the identified priority MedPAN guidebooks/tools (*see also the experience of the Alparc network*)
 - Taking into account the co-branding options :
 - case of existing tools which are adapted
 - case of tools developed in the framework of MedPAN South and MedPAN North projects which are coordinated by WWF which have its own branding guidelines.
 - Copyright issues must be addressed.
4. Development of guidelines for the future website platform (15 days)
 - With the assistance of the MedPAN Communication Officer and based on the discussions with members of the Steering Committees and Advisory Group, define the general content and layout of the future website platform (list of requirements),
 - Share this proposal with the communication consultant who makes the new MedPAN website to evaluate the feasibility of this web platform
 - Share the proposal with the Steering Committee and Advisory Group for review and approval

6- Deliverables and timeline :

- Synthesis of the assessment of MPA managers needs (in French and English) by the end of June 2011
- Brand guidelines for future MedPAN guidebooks (in French and English) by the end of July 2011
- Guidelines for the future website platform (in French and English) by the end of August 2011

7- Terms and conditions of execution

MedPAN Organization will supervise the consultant(s) and the Steering Committee will have to approve all final deliverables.

The Consultant will work in close coordination with all projects' partners. He/she will liaise with local institutions and experts, members and partners of MedPAN network.

The consultant(s) will have the availability of a small travel budget to be used exclusively for three coordination meetings as per Activity 1.

8- Budget:

Total budget of 20 000 euros.

9- Desired Qualifications:

The consultancy will have to be led by one or several consultants with competencies:

- in the field of marine and terrestrial biodiversity conservation
- management and capacity building of MPA managers,
- communication skills, editorial tools, database management and aware of TIC (technologies of Information and communication)

The consultant(s) should be fluent in (oral and written) French and English. Any additional Mediterranean language would be an asset.

Questions or requests for clarification regarding this opportunity can be submitted to marie.romani@medpan.org

10- Proposals:

The deadline for proposals is Monday, March 21, 2011. All proposals to be considered must be submitted by this date to: marie.romani@medpan.org

Proposals should include:

- a description of how the applicant proposes to implement Tasks 1, 2,3 and 4 of the project ;
- a description of the applicant including qualifications and previous experience related to this project;
- a project timeline which identifies dates associated with specific products and outputs;
- a project budget which allocates funding for all costs required to complete tasks 1, 2, 3 and 4 above including but not limited to: labor, travel, communications, and logistics, and any necessary equipment and/or supplies. Total proposal project costs will be considered in evaluating applications but are not to exceed 20 000 euros;
- applicant's contact information (physical address, phone and email); and
- contact information (phone and email) for three references that can provide information on the qualifications, skills and past performance of the applicant.

